A wide-angle photograph of an offshore wind farm. Four large, blue, three-bladed wind turbines are spaced out across the water. In the background, a long cable-stayed bridge with two tall pylons spans the horizon. A small airplane is visible in the sky above the turbines. The water is a deep blue, and the sky is a clear, light blue.

VINCI, leader mondial
des métiers des concessions,
de l'énergie et de la construction

REPÈRES 2024



71,6 Mds€

CHIFFRE D'AFFAIRES

9 Mds€

EBIT

4,9 Mds€

RÉSULTAT NET

4,75 €

DIVIDENDE

285 000

SALARIÉS DANS LE MONDE

308 000

CHANTIERS

Δ24/23 =

+4%

+8%

+3%

+6%

5,1 Mds€

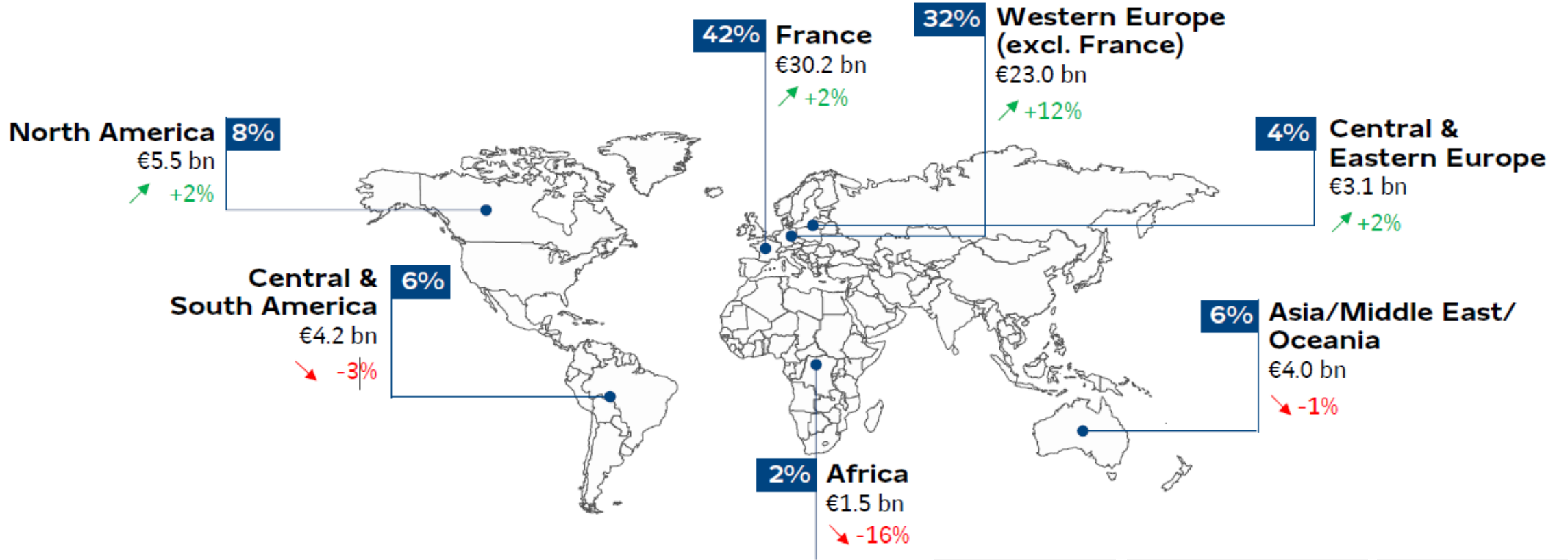
+9%

(hors taxe exceptionnelle sur les autoroutes)

PRÉSENTATION - MARS 2025



Le développement à l'international continue



↗ FY 2024/FY 2023 change

↘ FY 2024/FY 2023 change

X% Contribution to FY 2024 revenue

+ de 120
PAYS

~4000
BUSINESS UNITS

58%
du CA
à l'international



3 GRANDS MÉTIERS



CONCESSIONS

ÉNERGIE

CONSTRUCTION

CONCESSIONS

11,7 Mds€
CHIFFRE D'AFFAIRES

20 500
SALARIÉS



VINCI Autoroutes



VINCI Airports



Autres concessions



VINCI Autoroutes



4 443 KM
DE RÉSEAU AUTOROUTIER

54 Mds
DE KM PARCOURUS

5 400
SALARIÉS

6,6 Mds€
DE CHIFFRE D'AFFAIRES

Evolution
Trafic
0%



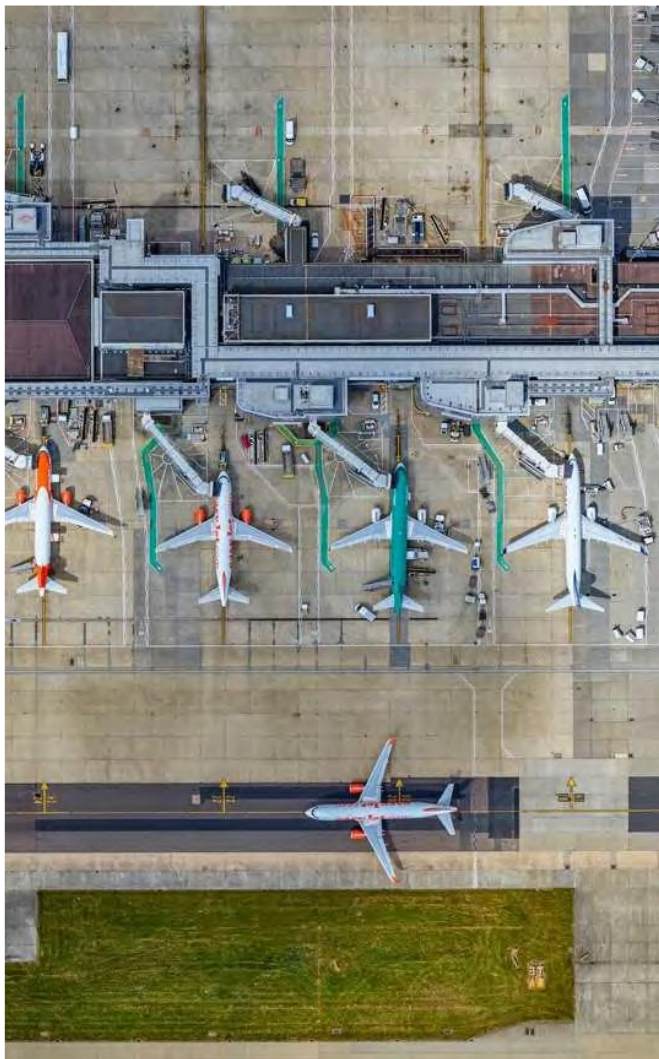
+0.1%



-0.8%

VINCI Airports

Premier opérateur aéroportuaire privé au monde



L'opérateur aéroportuaire le plus diversifié géographiquement

72*
Platforms
in
14*
countries

(*) As of 31 December 2024

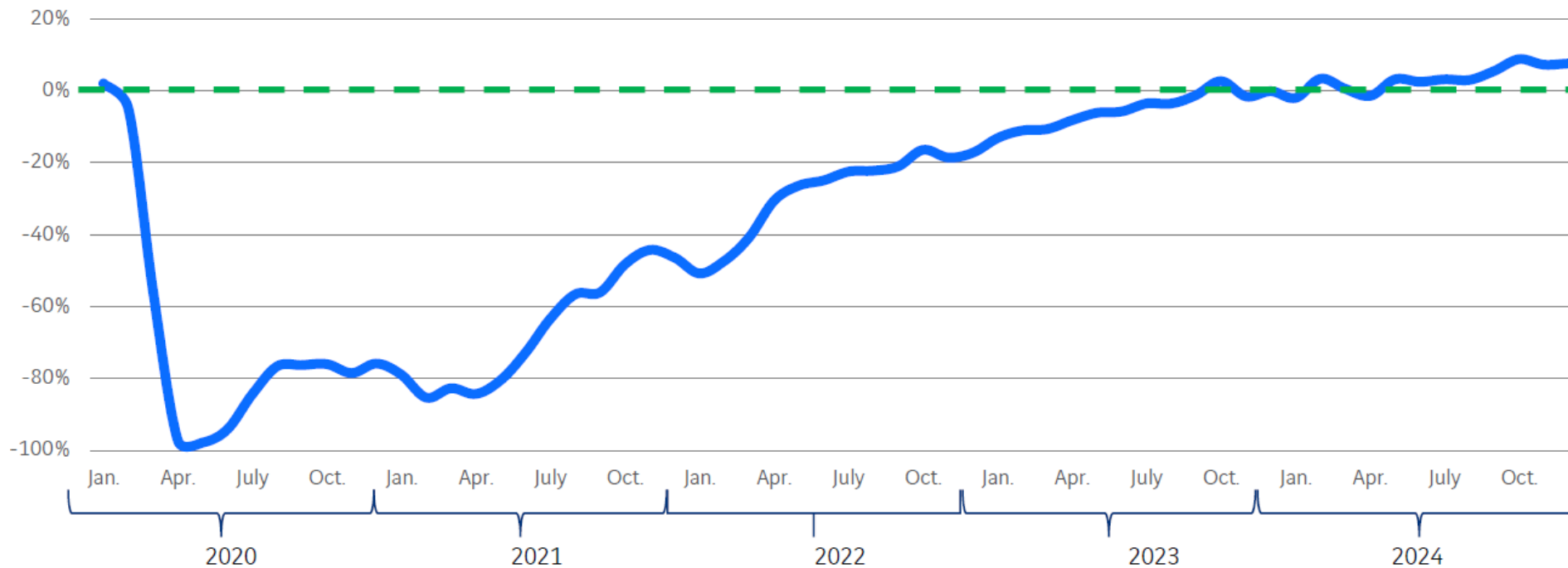


320 Millions de passagers

VINCI Airports

Le trafic a dépassé le niveau d'avant pandémie

Change in VINCI Airports monthly passenger numbers (vs. 2019)



FY 2024
(vs FY 2019)


VINCI Airports **+3.7%**

 Dominican Republic **+22%**

 Portugal **+17%**

 Mexico **+15%**

 UK **-3%**

 Japan **-5%**

 France **-11%**

ÉNERGIE

27,5 Mds€
CHIFFRE D'AFFAIRES

145 000
SALARIÉS



VINCI Energies



Cobra IS



VINCI Energies



2 100
ENTREPRISES

61
PAYS

103 000
SALARIÉS

20,4 Mds€
DE CHIFFRE D'AFFAIRES



Cobra IS



65
PAYS

42 000
SALARIÉS

7,1 Mds€
DE CHIFFRE D'AFFAIRES

CONSTRUCTION

31,8 Mds€
CHIFFRE D'AFFAIRES

117 000
SALARIÉS

Une centaine
DE PAYS

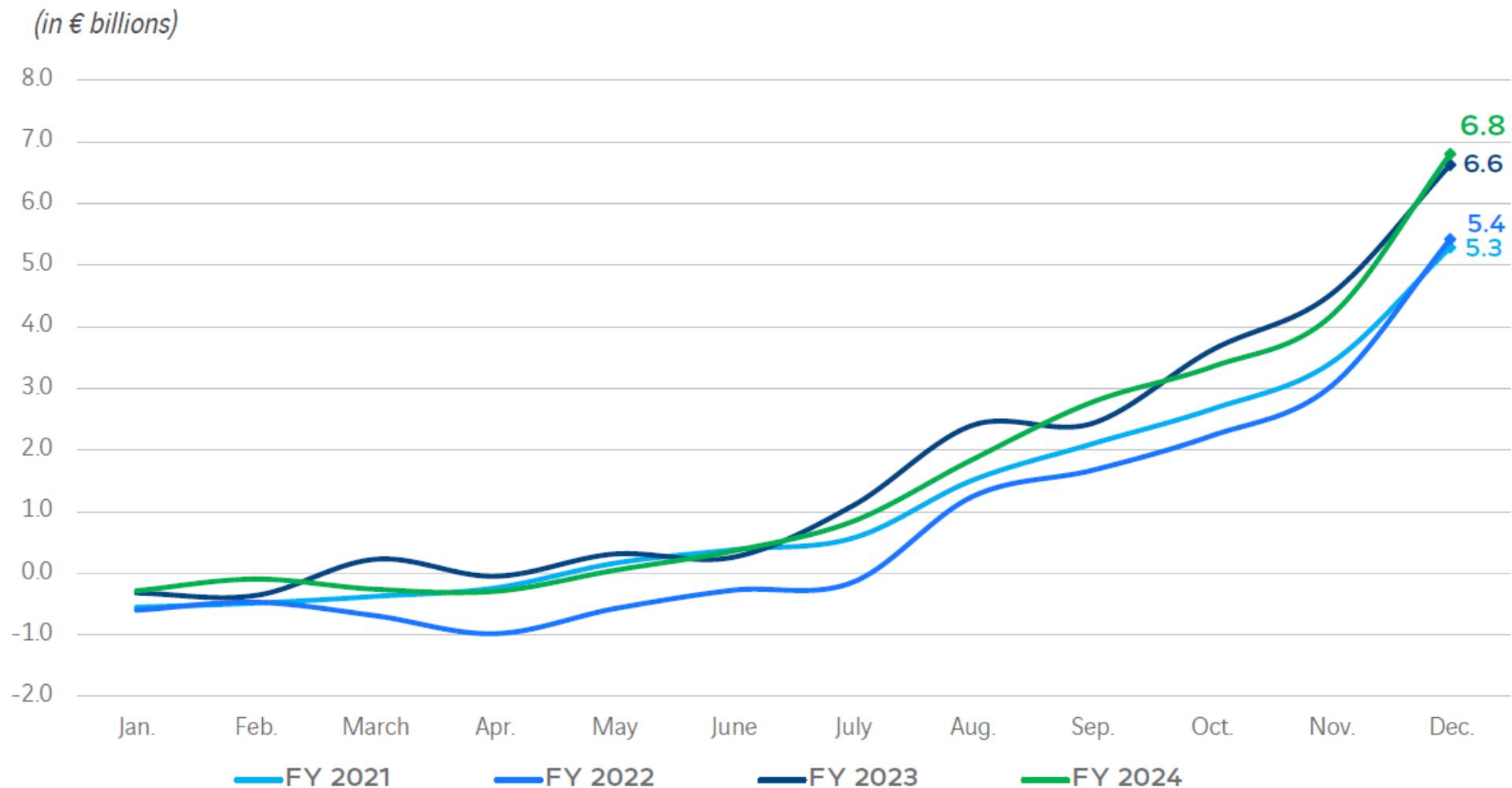


VINCI Construction

L'ENERGIE PREND UNE PLACE DE PLUS EN PLUS IMPORTANTE

in € million	FY 2024	FY 2023	Δ 2024/2023	
			Actual	Like-for-like
Concessions*	11,651	10,932	+6.6%	+5.0%
VINCI Autoroutes	6,585	6,324	+4.1%	+4.1%
VINCI Airports	4,526	3,947	+14.7%	+11.0%
VINCI Highways	403	352	+14.5%	+7.5%
Other concessions**	137	309	-55.5%	-56.2%
VINCI Energies	20,373	19,327	+5.4%	+3.9%
Cobra IS	7,105	6,495	+9.4%	+8.6%
VINCI Construction	31,784	31,459	+1.0%	+0.6%
VINCI Immobilier	1,143	1,231	-7.2%	-7.2%
<i>Eliminations</i>	(433)	(605)		
Total revenue*	71,623	68,838	+4.0%	+3.1%

LA TRESORERIE EST UNE FOIS ENCORE A HAUT NIVEAU



LA TRESORERIE FAIT PLUS QUE CONFIRMER LES RESULTATS

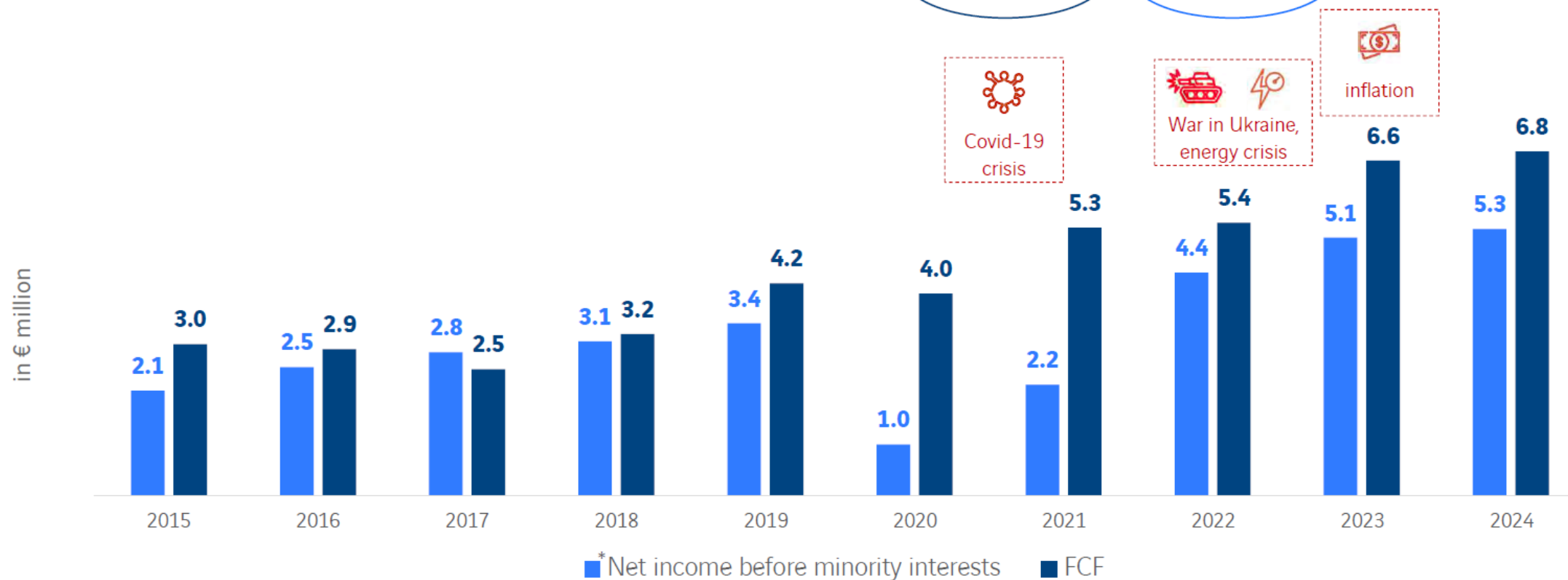
Moyenne d'augmentation sur 10 ans

FCF

Résultat Net

+12%

+8%

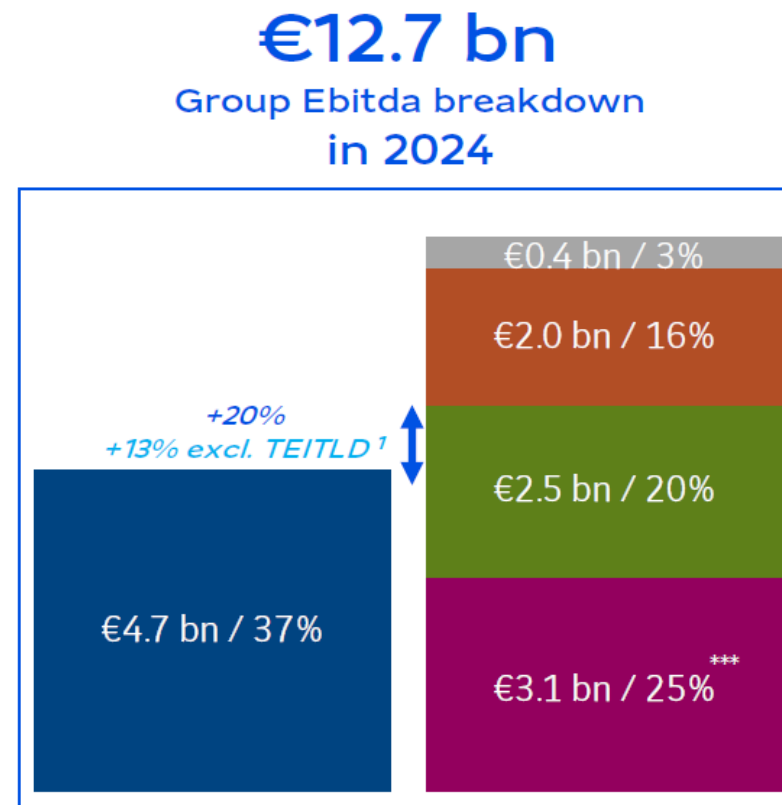
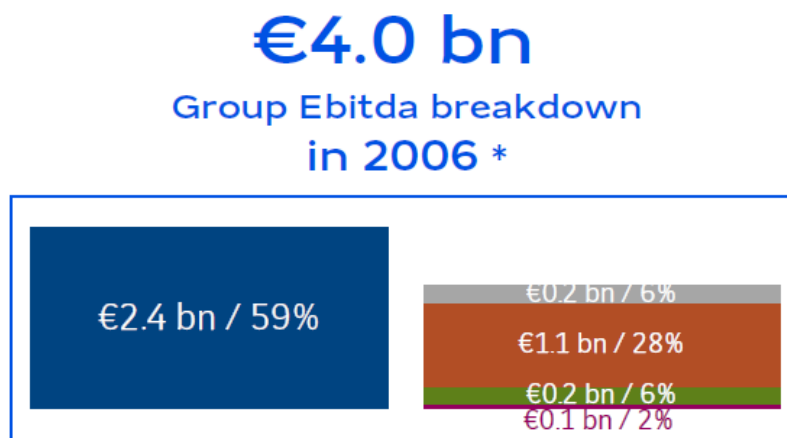


PREPARER LA FIN DES CONTRATS DE CONCESSIONS AUTOROUTIERES (1/2)



PREPARER LA FIN DES CONTRATS DE CONCESSIONS AUTOROUTIERES (2/2)

Energie et aéroportuaire génèrent maintenant plus de résultat que VINCI Autoroutes



■ VINCI Autoroutes ■ VINCI Airports, VINCI Highways & other concessions ■ Energy (VINCI Energies + Cobra IS) ■ VINCI Construction

NOUS SOMMES FIXES SUR L'AVENIR DE LA GOUVERNANCE

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



Nanterre, le 6 mai 2024

Pierre Anjolras est nommé directeur général opérationnel de VINCI

Le 3 mai 2024, le Conseil d'administration de VINCI, réuni sous la présidence de Xavier Huillard, a approuvé à l'unanimité la nomination par ce dernier de Pierre Anjolras en qualité de directeur général opérationnel de VINCI.

Pierre Anjolras sera rattaché à Xavier Huillard, président-directeur général de VINCI, et aura pour mission de superviser les activités opérationnelles du Groupe dans ses différents secteurs d'activité.

Le Groupe VINCI précise que **cette nomination constitue la première étape de la mise en œuvre du plan de succession de Xavier Huillard** dont le mandat, en sa qualité de directeur général de VINCI, prendra fin en 2025 à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes 2024.



VINCI ENERGIES



VINCI ENERGIES, ACCÉLÉRATEUR DE LA TRANSITION ENVIRONNEMENTALE

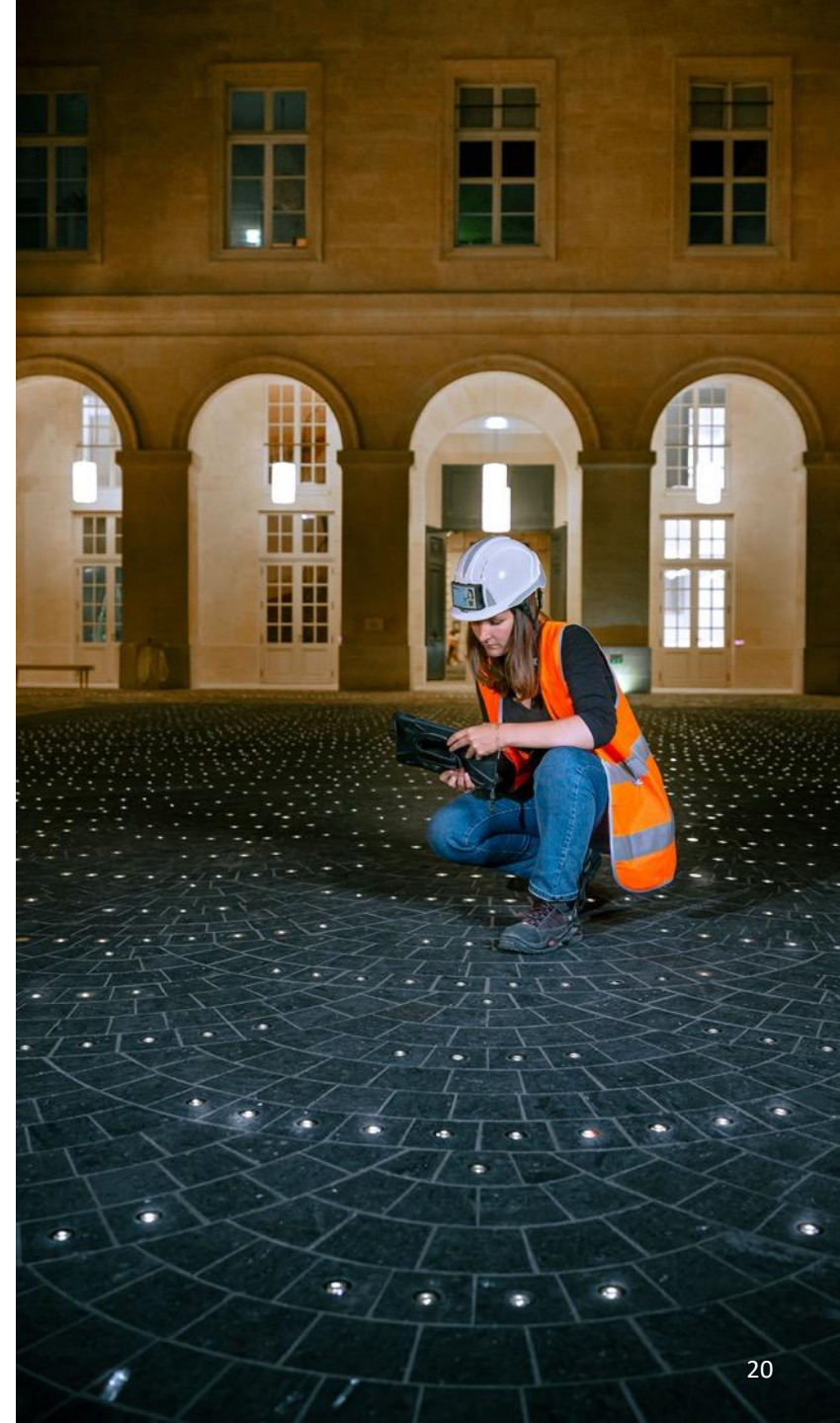
AGISSANT SUR DEUX MUTATIONS MAJEURES : ÉNERGÉTIQUE ET NUMÉRIQUE

INTÉGRATEUR

de solutions et services multi-techniques sur mesure, utiles aux hommes et à la planète

PARTENAIRE ANCRÉ DANS LES TERRITOIRES,

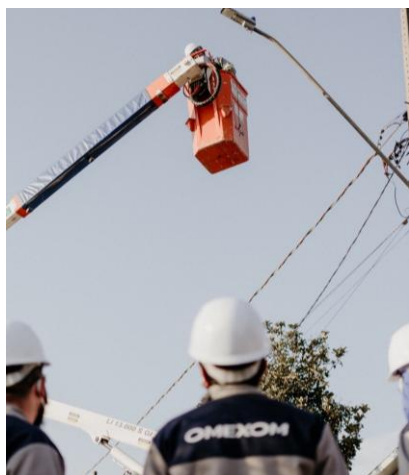
au cœur des choix énergétiques de ses clients, de leurs infrastructures et de leurs process



QUATRE DOMAINES D'ACTIVITE

INFRASTRUCTURES

31 %*



OMEXOM
CITEOS

INDUSTRIE

23 %*



 **ACTEMIUM**

BUILDING SOLUTIONS

28 %*



INGÉNIERIE & TRAVAUX

VINCI
FACILITIES 

ICT

18 %*

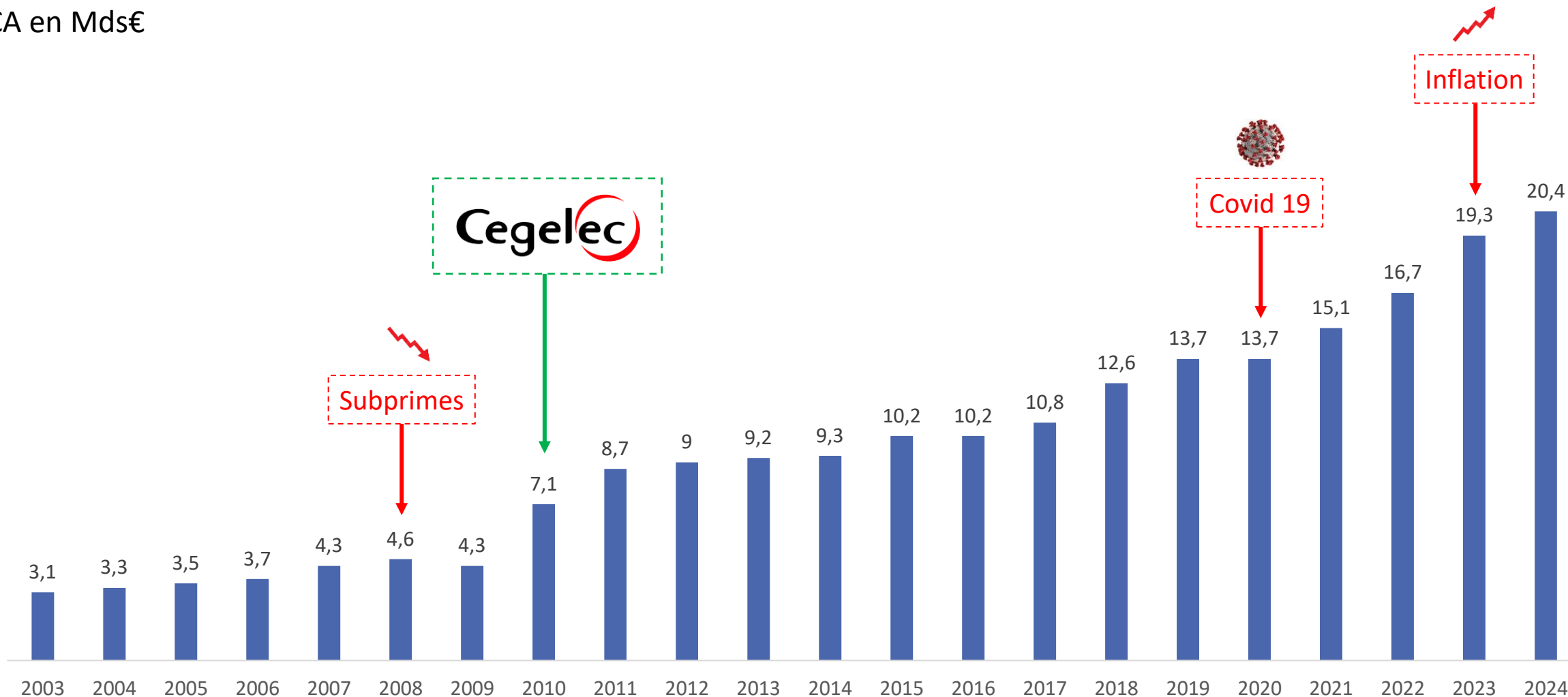


axians

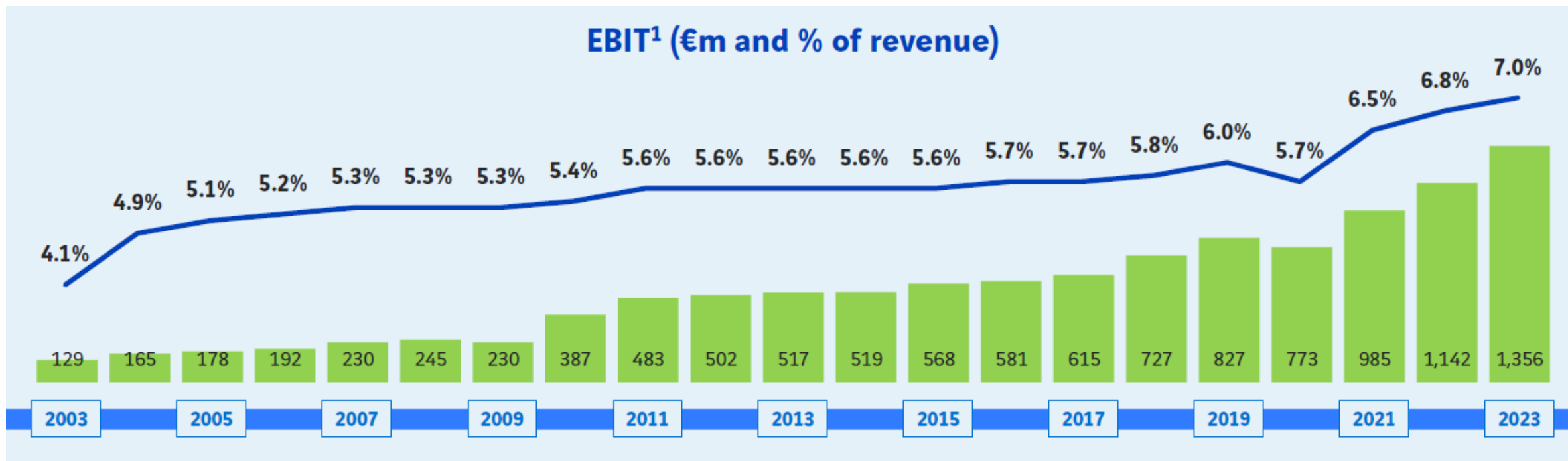
* Du chiffre d'affaires de VINCI Energies

UNE CROISSANCE CONTINUE, MEME PENDANT LES CRISES

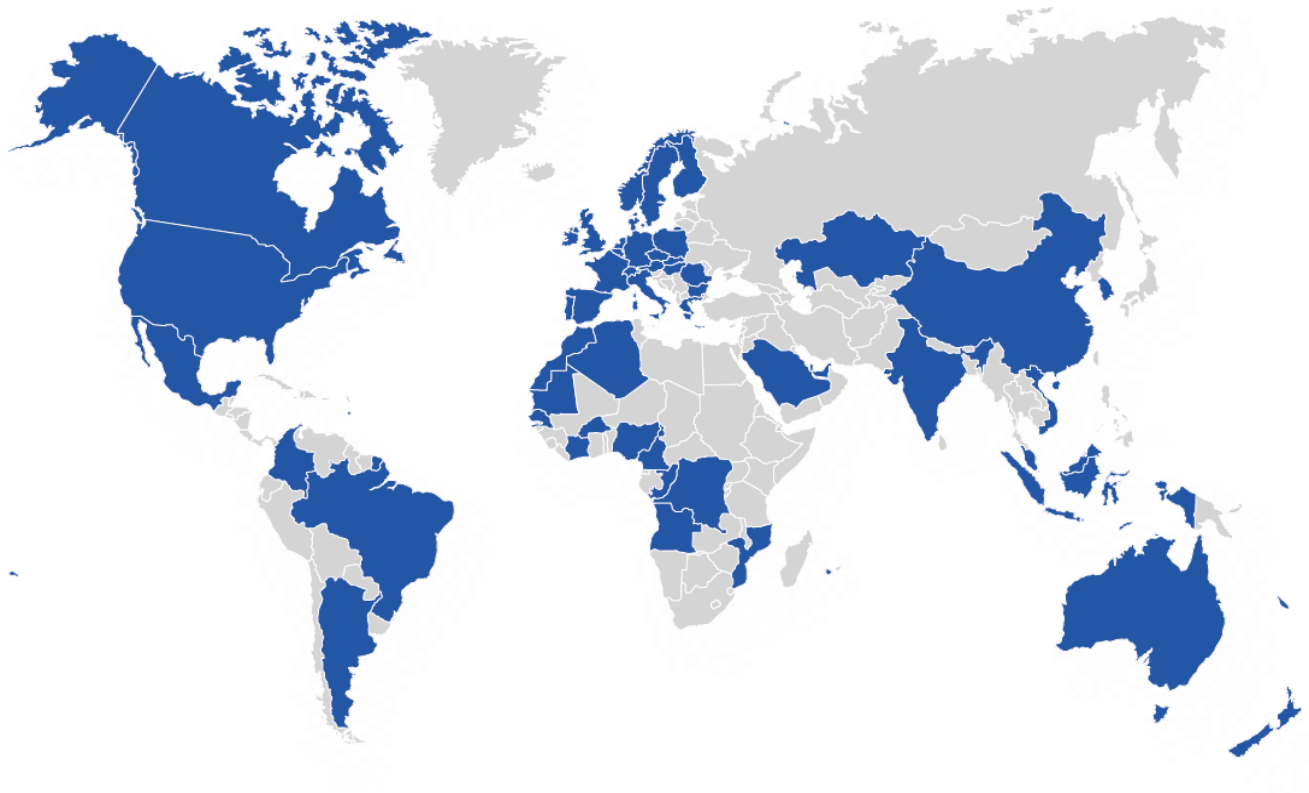
CA en Mds€



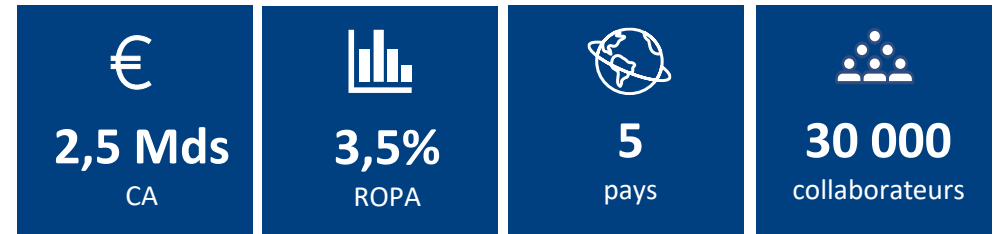
UNE CROISSANCE VERTUEUSE



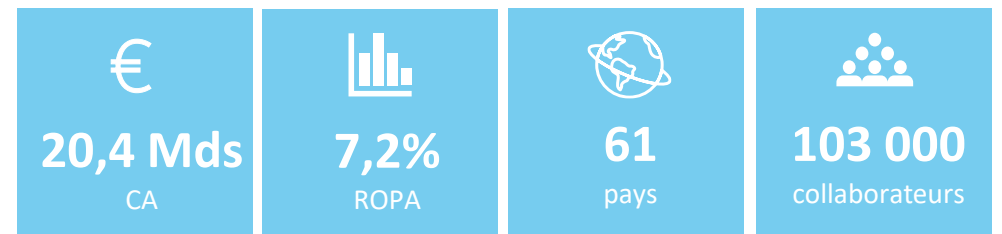
EVOLUTION DEPUIS 2000



2000



2024

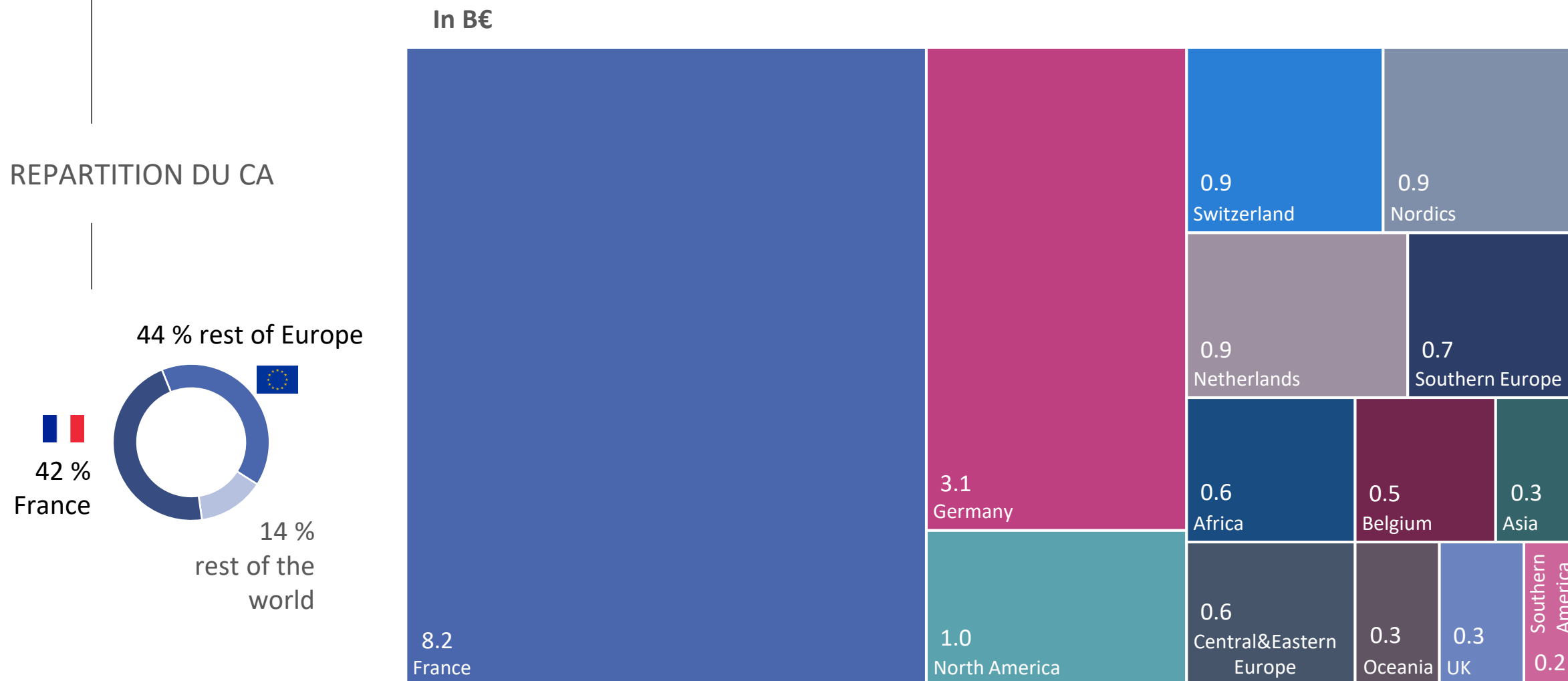


x 8,2

x 16,8

x 3,4

VINCI ENERGIES : CA PAR PAYS/REGION



LE COMEX EVOLUE



ARNAUD GRISON
Président-directeur général



NATHALIE BOIJOUX
Directrice financière



VINCENT BOUFFARD
Secrétaire général



VÉRONIQUE MATIGNON
Directrice des Richesses Humaines



SOPHIE DEIS-BEAUQUESNE
Directrice juridique



ERIC PLUMEY
Directeur général
VINCI Energies France
Building Solutions &
Industrie



CHRISTIAN GLADE
Directeur général
VINCI Energies France
Infras & ICT



REINHARD SCHLEMMER
Directeur général
VINCI Energies Europe
East



JOS BOERS
Directeur général
VINCI Energies
Europe North West



JULIO DE ALMEIDA
Directeur général
VINCI Energies
International & Systems

VINCI ENERGIES, UN ACTEUR RESPONSABLE



Animé par le souci de la **performance globale** – technique, économique et financière, sociale, environnementale et sociétale.



Engagé dans la transition environnementale : au-delà de notre propre impact, nous accompagnons nos clients dans leur réflexion, pour réduire de manière très significative leurs émissions de CO₂ et optimiser leurs ressources.



Solidaire : nous nous impliquons dans chaque territoire où nous sommes présents, et venons en aide, au-delà de nos pays d'implantation, aux populations vulnérables.

LES ENGAGEMENTS SOLIDAIRES

« *La solidarité s'exprime par l'implication de nos collaborateurs et de nos entreprises dans la société civile et les communautés locales.* »

Les Essentiels, VINCI Energies



**2 000 engagements locaux
soutenus par les entreprises**



**2 engagements globaux soutenus
par VINCI Energies**



MÉCÉNAT CHIRURGIE CARDIAQUE

Depuis 2017, VINCI Energies s'engage à soutenir l'association Mécénat Chirurgie Cardiaque au travers de projets solidaires et sportifs – bateau Initiatives-Cœurs, Etape du Tour, collectes locales... – permettant de récolter des fonds pour opérer des enfants atteints de maladies cardiaques.

+165 enfants opérés avec Mécénat Chirurgie Cardiaque grâce à VINCI Energies en 7 ans



#Initiatives-Cœurs: VINCI Energies sponsor-mécène du voilier Initiatives-Coeur

Offrir à Mécénat Chirurgie Cardiaque une très forte couverture médiatique grâce au voilier et permettre de sensibiliser le grand public à cette cause.



#EtapeDuTour : un challenge sportif et solidaire pour cyclistes engagés

Sensibiliser et récolter des fonds pour Mécénat Chirurgie Cardiaque en faisant participer des collaborateurs à une étape du Tour de France



UN PARTENARIAT AVEC UNICEF*

Depuis 2022, VINCI Energies est partenaire de l'UNICEF* afin d'offrir un accès aux technologies numériques à près de 20 000 élèves

A l'issu de ce partenariat, **56 écoles seront connectées à internet** et équipées en outils informatiques, **400 enseignants seront accompagnés** dans la mise en œuvre de programmes scolaires alliant éducation traditionnelle et digitale qui bénéficieront à plus de **20 000 élèves** de 6 à 18 ans.

3 programmes financés par VINCI Energies



#Bénin

- 16 écoles connectées à Internet
- 11 200 élèves bénéficiaires



#Timor Leste

- 10 écoles connectées à Internet et équipées en matériel informatique
- 250 enseignants formés aux outils numériques
- 6 000 élèves bénéficiaires



#Brésil

- 30 écoles connectées et équipées de matériel informatique
- 150 enseignants formés au digital
- 3 000 élèves bénéficiaires



*L'UNICEF ne soutient aucune entreprise, marque, produit ou

Richesses Humaines : garder des liens à la retraite

AREC



- Information systématique pour tous les collaborateurs partant à la retraite

Les EXPERTS

Ne mettez pas vos compétences à la retraite.

Transmettez votre expertise, ou mettez-la au service d'un projet : **devenez un Expert VINCI !**



- Plateforme de mise en relation entre des salariés récemment partis à la retraite et des entreprises du Groupe avec un besoin d'expertise

Merci de votre attention